

**EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DU
CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE
D'HENNEBONT**

Le Conseil d'Administration du Centre Communal d'Action Sociale d'HENNEBONT, convoqué le 26 mars 2025, s'est réuni le 1^{er} avril 2025 à 18h15 à l'EHPAD Stêr Glas sous la présidence de Madame Michèle DOLLÉ.

ADMINISTRATEURS PRÉSENTS : 16

- Madame Michèle DOLLÉ, Présidente du CCAS,
- Madame Nadia SOUFFOY, Vice-présidente du CCAS,
- Madame Marie-Françoise CERÉZ, Conseillère municipale,
- Madame Anne-Laure LE DOUSSAL, Conseillère municipale et Vice-présidente déléguée du CCAS,
- Monsieur Jacques KERZERHO, Conseiller Municipal,
- Monsieur Joël TRÉCANT, Conseiller Municipal,
- Madame Sylvie SCOTÉ-LE CALVÉ, Conseillère municipale,
- Monsieur Pierre-Yves LE BOUDEC, Conseiller municipal,
- Madame Michèle LE BAIL, Conseillère Municipale,
- Madame Dominique DECOISY, Membre du CAEC,
- Madame Céline COLLARD, Membre de l'UDAF,
- Madame Anne-Marie LANCELOT, Membre de la FNATH,
- Monsieur Pedro ORTEGA, Membre de la CFDT Retraités,
- Madame Bernadette PORTAIS, Personne qualifiée,
- Madame Françoise BARJONET, Personne qualifiée,
- Monsieur Jean-Louis TORRES, personne qualifiée.

ABSENTE EXCUSÉE : 1

- Madame Michelle FAURE, Personne qualifiée, pouvoir donné à Madame DECOISY Dominique

AUTRES PERSONNES PRÉSENTES :

- Madame Anne BENABES, Directrice du Pôle Solidarités,
- Madame Sophie PETIT, Directrice de l'EHPAD Stêr Glas,
- Madame Marie-Laure JESTIN, Responsable du Pôle Maintien à Domicile.

**FINANCES : APPROBATION DE ETAT PREVISIONNEL DES RECETTES ET DES DEPENSES (EPRD)
 2025 DE L'EHPAD**

1. Capacité sans changement

Type d'accueil	BP 2025
HEB Permanent	60
HEB Temporaire	5
Total	65

2. Activité tarifée Conservée par l'autorité de tarification

Activité tarifée	NBJ	Taux d'occupation
Hébergement temporaire	1 550	84.93%
Hébergement permanent	21 630	98.77%
Hébergement (total)	22 540	95.01%

3. Tarifs journaliers à charge des usagers

Tarifs au 1er janvier 2025	
Hébergement permanent	75.23
Tarif dépendance 5/6	7.01
Reste à charge du résident permanent	82.24
Hébergement temporaire	85.83
Tarif dépendance 5/6	7.01
Reste à charge du résident temporaire	92.84
part hébergement	75.94
part dépendance	22.81
Hébergement moins de 60 ans	98.75

4. La Dépendance

Revalorisation des indicateurs de l'établissement de pathologies PMP et de dépendance GMP en 2020

PMP	222	Validé en avril 2020 /204 en 2016
GMP	783	Validé en avril 2020 /682 en 2016

5. Le cadre EPRD synthétique 2025

Cadre EPRD synthétique

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRPP + CRPA) - EXERCICE 2025

	CHARGES	PRODUITS	
Groupe I : charges afférentes à l'exploitation courante	427 900,00 €	3 719 199,00 €	Groupe I : produits de la tarification
Groupe II : charges afférentes au personnel	2 957 123,00 €	90 960,00 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation
Groupe III : charges afférentes à la structure	544 959,31 €	1 000,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables
TOTAL DES CHARGES	3 929 982,31 €	3 811 159,00 €	TOTAL DES PRODUITS
RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)	0,00 €	118 823,31 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE (1)
TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL	3 929 982,31 €	3 929 982,31 €	TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE - EXERCICE 2025

RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (EXCEDENT) (1)	0,00 €	118 823,31 €	RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (DEFICIT) (1)
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	53 950,47 €	500,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat
Report en fonds dédiés (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions
		0,00 €	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)
SOUS-TOTAL 1	53 950,47 €	119 323,31 €	SOUS-TOTAL 2
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2>0)	0,00 €	65 372,84 €	INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (si 1-2<0)
<i>Taux de CAF en pourcentage des produits</i>	<i>0,00%</i>	<i>1,72%</i>	<i>Taux d'IAF en pourcentage des produits</i>

TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL - EXERCICE 2025

INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE	65 372,84 €	0,00 €	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE
Remboursement des dettes financières	79 299,41 €	20 000,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées
Immobilisations (2)	43 000,00 €	1 409,00 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106 Réserves) et subventions d'investissement
Autres emplois	0,00 €	0,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)
TOTAL DES EMPLOIS	187 672,25 €	21 409,00 €	TOTAL DES RESSOURCES
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	0,00 €	166 263,25 €	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT
TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	187 672,25 €	187 672,25 €	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PREVISIONNEL (FRNG) - EXERCICE 2025

FRNG estimé au 1er janvier 2025	342 720,85 €
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement) calculé à partir du TFP, corrigé, pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	-166 263,25 €
FRNG prévisionnel au 31 décembre 2025	176 457,60 €

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PREVISIONNEL - EXERCICE 2025

BFR estimé au 1er janvier 2025	38 316,71 €
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période	0,00 €
Diminution du besoin en fonds de roulement de la période	0,00 €
BFR (ou EFE signe "-") prévisionnel au 31 décembre 2025	38 316,71 €

TRESORERIE PREVISIONNELLE - EXERCICE 2025

Trésorerie au 1er janvier 2025	304 404,14 €
Variation prévisionnelle de trésorerie de la période	-166 263,25 €
Trésorerie au 31 décembre 2025	138 140,89 €

6. Les chiffres clés de l'EPRD 2025

- Un résultat prévisionnel déficitaire de **118 823,31 €**
- Une insuffisance de capacité d'autofinancement de 65 372,84 €
- Un prélèvement sur le FRNG (Fonds de Roulement Net Global) de 166 263,25 €.

7. Spécificités EPRD 2025

- Contenir les dépenses malgré des dépenses de personnel toujours élevées. L'augmentation des charges CNRACL, l'augmentation RIFSEEP (+ 60 € brut mensuel pour 1 ETP) et le passage du CIA à 300 € nets annuels pour 1 ETP vont impacter le chapitre 012 de façon significative.
- Continuité dans les formations HUMANITUDE dont le but est de faire vivre la bienveillance avec une philosophie de soin basée sur la relation et des apports techniques.
Les formations prévues sont des formations actions permettant aux équipes la mise en œuvre immédiate des acquis de la formation.

Reprise formations reportées en 2024 : AFGSU (geste d'urgence pour les soignants), hygiène bucco-dentaire, manipulation extincteur...

- Finalisation de la contractualisation du CPOM :
 - Le CPOM est un Contrat d'objectifs et de moyens en relais de la convention tripartite (2016-2020) initialement prévu en 2021, et reporté sur la programmation 2024
 - En 2022, le projet de contrat CPOM Socle et les annexes 3 à 5 qui portent sur le diagnostic partagé, la synthèse et les fiches objectifs ont été établis.

Envoyé en préfecture le 03/04/2025

Reçu en préfecture le 03/04/2025

Publié le 07/04/2025

ID : 056-265600684-20250401-DS20250413-DE

6. Les dépenses des différents chapitres

	Nature	Libellé	EPRD	ERRD	EPRD
			2024	2024	2025 2nd jet
	60611	EAU ET ASSAINISSEMENT	5 498,73	11 309,93	13 000,00
	60612	ENERGIE -ELECTRICITE	83 860,00	69 479,87	62 000,00
	60613	CHAUFFAGE	39 000,00	34 244,01	45 500,00
	60621	COMBUSTIBLES ET CARBURANTS	100,00	-	100,00
	60622	PRODUITS D' ENTRETIEN	16 500,00	17 920,39	18 000,00
	60623	FOURNITURES D'ATELIER	9 000,00	7 294,13	8 000,00
	60624	FOURNITURES ADMINISTRATIVES	3 400,00	2 386,39	3 400,00
	606261	PROTECTIONS, PRODUITS ABSORBANTS	34 000,00	32 346,95	34 000,00
	606268	AUTRES FOURNITURES HOTELIERES	8 500,00	6 127,99	8 500,00
	60628	AUTRES FOURNITURES NON STOCKEES	-	886,10	1 000,00
	6063	ALIMENTATION	172 500,00	160 102,85	165 000,00
	6066	FOURNITURES MEDICALES	16 146,05	12 258,57	15 000,00
	6068	AUTRES ACHATS NON STOCKES MATIERES ET FOU	-	-	100,00
	61128	Autres prestations à caractère médico-social	500,00	177,90	500,00
	6248	TRANSPORTS DIVERS	200,00	-	200,00
	6251	VOYAGES ET DEPLACEMENTS	3 000,00	-	1 000,00
	6257	RECEPTIONS - ANIMATIONS	2 900,00	2 851,21	2 900,00
	6261	FRAIS D'AFFRANCHISSEMENTS	800,00	431,09	500,00
	6262	FRAIS DE TELECOMMUNICATION	2 600,00	1 260,24	1 400,00
	6281	PRESTATIONS DE BLANCHISSAGE A L'EXTERIEUR	44 855,22	37 804,97	40 000,00
	6284	PRESTATION D'INFORMATIQUE A L'EXTERIEUR	5 300,00	5 140,00	5 300,00
	6288	AUTRES	2 500,00	3 181,49	2 500,00
Total Chapitre	011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	451 160,00	405 204,08	427 900,00
	62118	AUTRES PERSONNELS	120 000,00	101 453,91	100 000,00
	6215	PERSONNEL AFFECTE A L'ETABLISSEMENT	30 976,80	13 212,08	13 500,00
	6225	INDEMNITES AU COMPTABLE ET AUX REGISSEUR	600,00	274,79	300,00
	6331	Versement mobilité	27 388,00	29 447,00	29 568,00
	6332	ALLOCATION LOGEMENT	7 608,00	8 180,00	8 213,00
	6336	COTISATION AU FOND POUR L'EMPLOI HOSPITALI	35 464,76	38 139,13	39 145,00
	6338	AUTRES IMPOTS, TAXES, VERS ASSIMILES SIREM	4 568,00	4 909,00	4 928,00
	64111	REMUNERATION PRINCIPALE	861 246,68	902 665,84	933 773,00
	64112	INDEMNITE DE RESIDENCE	8 489,72	9 019,97	9 323,00
	64114	Nouvelle bonification indiciaire (NBI)	1 756,16	1 761,29	192,00
	64115	Supplément familial de traitement	13 078,44	13 486,76	10 339,00
	641182	Complément de traitement indiciaire (CTI)	100 278,40	107 010,00	111 814,00
	641183	Prime Grand âge	12 950,64	20 692,32	25 083,00
	641185	Majoration horaire pour travail de nuit	4 572,36	6 978,69	14 024,00
	641186	Indemnités forfaitaires pour travail des dimanches	33 458,24	37 779,92	42 278,00
	641188	AUTRES	203 363,40	206 068,53	235 804,00
	64131	REMUNERATION PRINCIPALE	281 297,80	248 964,24	23 744,00
	641382	Complément de traitement indiciaire (CTI)	35 463,56	30 777,01	2 895,00
	641383	Prime Grand âge	7 082,24	6 709,89	-
	641385	Majoration horaire pour travail de nuit	7 602,68	7 664,33	-
	641386	Indemnités forfaitaires pour travail des dimanches	11 941,08	13 032,39	-
	641388	AUTRES	47 750,00	39 451,74	10 538,00
	64151	REMUNERATION PRINCIPALE	132 072,04	152 689,35	350 089,00
	641582	Complément de traitement indiciaire (CTI)	11 861,00	9 937,33	43 178,00
	641583	Prime Grand âge	150,00	123,07	4 791,00
	641585	Majoration horaire pour travail de nuit	7 630,00	-	5 115,00
	641586	Indemnités forfaitaires pour travail des dimanches	35 514,64	35 165,25	21 981,00
	641588	AUTRES	4 763,96	6 980,24	90 737,00
	6416	EMPLOIS D'INSERTION	65 274,96	69 869,34	14 701,00
	64168	Emplois d'insertion - Autres	85,00	8,16	0,00
	6421	PRATICIENS	31 020,00	30 738,49	30 990,00
	64511	COTISATIONS URSSAF	309 628,00	304 537,00	324 150,00
	64512	COTISATIONS AUX MUTUELLES	7 553,24	7 638,40	18 137,00
	64513	COTISATIONS CAISSES DE RETRAITE	28 812,64	31 581,84	23 829,00
	64514	COTISATIONS ASSEDIC	21 198,00	22 057,00	22 978,00
	64515	COTISATIONS A LA CNRACL	297 936,00	317 370,00	371 176,00
	64518	COTISATIONS AUT. ORG. SOCIAUX	3 364,00	3 579,00	3 729,00
	64521	COTISATIONS URSSAF	8 048,00	7 989,00	9 306,00
	64523	COTISATIONS AUX CAISSES DE RETRAITE	20 940,00	2 507,00	2 557,00
	6473	ALLOCATIONS CHOMAGE	6 500,00	-	0,00
	6475	MEDECINE DU TRAVAIL	6 180,00	5 277,39	4 218,00
	64788	AUTRES	5 623,00	-	0,00
	6488	AUTRES CHARGES DIVERSES DE PERSONNEL	-	-	0,00
Total Chapitre	012	CHARGES DE PERSONNEL	2 881 091,44	2 855 726,63	2 957 123,00

6132	LOCATIONS IMMOBILIERES	1 200,00		1 700,00
61351	Location Informatique			
61357	Location Matériel médical			
61358	Autres locations mobilières	2 673,87		1 700,00
61521	Entretien BÂTIMENTS PUBLICS	4 000,00		
61528	Entretien AUTRES (EHPAD)	300,00	2 204,81	3 000,00
61551	Entretien /réparations MATERIEL MEDICAL	1 000,00	1 355,92	1 000,00
61558	Entretien/réparations AUTRES MATERIELS ET OUTILLA	15 000,00	9 656,06	12 000,00
61561	Maintenance INFORMATIQUE	5 000,00	5 240,67	6 000,00
61562	Maintenance MATERIEL MEDICAL	3 000,00	-	7 000,00
61568	Maintenance AUTRES	43 000,00	39 921,06	39 000,00
6161	MULTIRISQUES	4 000,00	6 344,26	6 400,00
6165	RESPONSABILITE CIVILE	700,00	600,00	700,00
61688	Autres risques STATUTAIRES	52 000,00	28 227,05	34 100,00
617	ETUDES ET RECHERCHES	1 100,00	2 595,33	2 000,00
6182	DOCUMENTATION GENERALE ET TECHNIQUE	2 500,00	2 710,30	2 500,00
6184	CONCOURS DIVERS (COTISATIONS ...)FORMATIONS	28 000,00	15 350,00	28 000,00
6188	AUTRES FRAIS DIVERS	900,00	2 500,75	2 000,00
623	PUBLICITE, PUBLICATIONS, RELATIONS PUBLIQUES	200,00	-	200,00
637	AUTRES IMPOTS, TAXES, VERS ASSIMILES	8 400,00	8 727,62	8 800,00
6512	DROITS UTILISATION INFORMATIQUE EN NUAGE	500,00	4 680,00	4 680,00
6541	CREANCES ADMISES EN NON VALEUR	100,00	0,85	100,00
6558	QUOTE-PART DE RESULT SUR OPE. FAITE DS CAD	100,00	-	100,00
6571	SUBV. AUX ASSOC. PARTICIPANT VIE SOC. DES USA	2 400,00	2 400,00	1 200,00
6578	AUTRES SUBVENTIONS	13 100,00	13 360,73	14 300,00
6588	AUTRES	4 300,00	1,06	4 300,00
6611	INTERETS DES EMPRUNTS ET DETTES	7 189,47	7 189,47	4 549,55
66111	ICNE	115,33	115,33	120,71
6718	AUTRES CHARGES EXCEPT. S/ OPE. DE GESTION	500,00	-	500,00
673	TITRES ANNULES SUR EXERCICE ANTERIEUR	10 000,00	6 536,82	35 000,00
68111	Amortissement IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 554,00	2 882,00	3 630,96
68112	Amortissement IMMOBILISATIONS CORPORELLES	54 008,00	56 130,51	44 319,51
6817	DOT. AUX DEPR. DES ACTIFS CIRCULANTS	-	-	6 000,00
68748	AUTRES	-	-	-
Total Chapitre	016 DEPENSES AFFERENTES A LA STRUCTURE	529 066,80	478 533,61	544 959,31

7. Les recettes

	Nature	Libellé	EPRD 2024	ERRD 2024	EPRD 2025 avec tarif validé
	735111	Hébergement permanent des résidents affiliés à un	1 222 730,06	1 222 724,22	1 222 730,06
	7351121	Accueil temporaire avec hébergement-EPRD*	60 758,73	60 758,68	60 758,73
	7351123	Pôle d'activités et de soins adaptés-EPRD*	62 689,26	62 688,35	62 689,26
	7351128	Autres financements complémentaires-EPRD*	54 682,07	264 188,87	
	7352121	Hébergement permanent des résidents-EPRD*	346 810,83	331 936,92	358 734,12
	7352122	Financements complémentaires-EPRD*	0,00	23 025,48	
	7352281	Part afférente à l'hébergement-EPRD*	280 000,00	238 395,58	
	7352282	Part afférente à la dépendance-EPRD*	16 186,80	27 375,65	18 000,00
	735311	Tarifs journaliers relatifs au socle de prestation	1 300 374,26	1 249 118,13	1 760 310,83
	73532	PART AFFERENTE A LA DEPENDANCE-EPRD*	147 058,80	125 196,99	157 976,00
	7353511	PART AFFERENTE A L'HEBERGEMENT-EPRD*	90 000,00	108 924,58	
	7353512	PART AFFERENTE A LA DEPENDANCE-EPRD*	8 600,00	10 494,15	
	7381	PRODUITS A LA CHARGE DE LA CAF	24 000,00	56 943,00	48 000,00
	7388	AUTRES	27 000,00	3 198,00	30 000,00
Total Chapitre	017	PRODUITS DE LA TARIFICATION	3 640 890,81	3 784 968,60	3 719 199,00
	6419	REMBOURSEMENT S/REM. PERSONNEL NON MEDIC	82 479,00	55 965,25	50 000,00
	7081	PDTS SCES EXPLOITES DS INTERET DU PERSONNE	3 100,00	2 658,50	2 900,00
	70828	AUTRES PARTICIPATIONS FORFAITAIRES DES USAC	0,00	1 244,83	-
	7088	AUTRES PRODUITS ACTIVITES ANNEXES	1 500,00	738,65	1 000,00
	744	FCTVA	0,00	217,30	200,00
	7488	AUTRES	2 000,00	32 479,00	36 560,00
	7588	AUTRES PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	0,00	561,99	300,00
Total Chapitre	018	AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION	89 079,00	93 865,52	90 960,00
	7718	AUTRES	0,00	0,00	-
	773	MANDATS ANNULES SUR EXERCICE ANTERIEUR	500,00	3 989,39	500,00
	777	QUOTE-PART DES SUB. D'INV. VIREES AU RESULT D	3 249,00	3 249,45	500,00
	7815	REPRISE S/ PROVISIONS D'EXPLOITATION	4 575,50	0,00	-
Total Chapitre	019	PRODUITS FINANCIERS ET PRODUITS NON ENCAISS	8 324,50	7 238,84	1 000,00

8. Investissements

	Nature	Libellé	EPRD 2024	ERRD 2024	EPRD 2025
DEPENSES	1641	EMPRUNTS EN EUROS	56 659,49	56 659,49	59 299,41
	165	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	25 000	18 100	20 000,00
	16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES	81 659,49	74 759,49	79 299,41
	205	CONCESSIONS ET DROITS SIMILAIRES, BREVETS, LICENCE	-	3 228	8 000
	20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	3 228	8 000
	2183	MATERIEL DE BUREAU ET INFORMATIQUE	5 000		5 000
	2153	INSTALLATIONS A CARACT. SPECIFIQUES			25 000
	2188	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 000	5 365,59	5 000
	21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	30 000	5 365,59	35 000
		Total Dépenses		106 659,49	83 353,08
RECETTES	10222	F.C.T.V.A.	6 282	6 281,31	1 409
	10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	6 282	6 281,31	1 409
	165	DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	25 000	19 000	20 000
	16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILES	25 000	19 000	20 000
		Total Recettes		31 282	25 281,31
	Solde Investissement Service H		-75 377,49	-58 071,77	-100 890,41

Les Prévisions antérieures non réalisées restent en projet :

- Le développement de la WIFI (malgré quelques bornes supplémentaires) et de la téléphonie
- L'aménagement de la lingerie et de l'accueil sont estimés pour 6000€ chacun

Ainsi que le renouvellement des équipements obsolètes :

- Four
- Lave-linge
- Chariot de distribution des médicaments
- Matériels informatiques.

Vu le décret 2016-1814 du 21/12/2016 du CASF sur les principes généraux

Vu le décret 2016-1815 du 21/12/2016 modifiant les dispositions applicables aux ESMS

Vu l'arrêté du 15/12/2020 modifiant le plan comptable applicable au ESMS

Vu l'arrêté du 22/12/2016 modifiant l'arrêté du 5 décembre 2005 relatif à la transmission des propositions budgétaires et comptes administratifs

Vu l'arrêté du 27 décembre 2016 fixant les modalités de présentation des documents

Vu l'arrêté du Président du conseil départemental du Morbihan relatif au forfait global de dépendance de l'année 2025

Vu la décision tarifaire modificative 2025 de l'ARS de décembre 2024,

Vu le rapport budgétaire de tarification 2025 de janvier 2025 de la DGISS du Morbihan,

Vu la notification Hébergement n°1-2025 de la DGISS,

Vu les documents de l'EPRD présentés ci-dessus,

Le Conseil d'Administration, après en avoir délibéré, décide à l'unanimité :

→ **D'ADOPTER l'EPRD 2025 (Etat Prévisionnel des Dépenses et des Recettes) de l'EHPAD, présenté en déséquilibre avec un compte de résultat prévisionnel déficitaire de 118 823,31 €.**

Envoyé en préfecture le 03/04/2025
Reçu en préfecture le 03/04/2025
Publié le 07/04/2025
ID : 056-265600684-20250401-DS20250413-DE

Pour ~~extraire certifié conforme,~~

Pour la Présidente
et par délégation,
la vice-Présidente du
Nadia SOUFFO



La Présidente du C. C. A. S.,


Michèle DOLLÉ

La présente décision peut faire l'objet, dans un délai de deux mois à compter de sa publication et/ou notification, d'un recours contentieux par courrier adressé au Tribunal Administratif de Rennes 3, Contour de la Motte, CS 44416, 35044 RENNES Cedex, ou par l'application Télé-recours Citoyens accessible à partir du site www.telerecours.fr