

**PROPOSITIONS TARIFS**  
**à compter du 1er septembre 2021**

Revalorisation des tarifs (+1.2%)

**1) Restauration scolaire**

Tarifs 2020/2021	
Quotients familiaux	Tarifs
0 à 371,00 €	0,54 €
de 371,01 € à 475,00 €	1,07 €
de 475,01 € à 600,00 €	1,59 €
de 600,01 € à 820,00 €	2,39 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	3,46 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	4,53 €
plus de 1 457,00 €	5,32 €
Extérieurs	5,84 €
Enseignants	7,45 €
Enseignants avec subvention	6,37 €
Occasionnels + 18 ans	8,50 €
Occasionnels - 18 ans	6,67 €
Tarifs particuliers *	4,53 €

\* Gens du voyage, famille d'accueil...

Tarifs à compter du 1er septembre 2021	
Quotients familiaux	Tarifs
0 à 371,00 €	0,55 €
de 371,01 € à 475,00 €	1,08 €
de 475,01 € à 600,00 €	1,61 €
de 600,01 € à 820,00 €	2,42 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	3,50 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	4,58 €
plus de 1 457,00 €	5,38 €
	- €
Extérieurs	5,91 €
Enseignants	7,54 €
Enseignants avec subv.	6,45 €
Occasionnels + 18 ans	8,60 €
Occasionnels - 18 ans	6,75 €
Tarifs particuliers *	4,58 €

\* Gens du voyage, famille d'accueil...

**2) Garderies périscolaires**

Tarifs 2020/2021		
Quotients familiaux	Tarifs matin	Tarifs soir
0 à 371,00 €	1,27 €	1,92 €
de 371,01 € à 475,00 €	1,39 €	2,02 €
de 475,01 € à 600,00 €	1,49 €	2,12 €
de 600,01 € à 820,00 €	1,64 €	2,28 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	1,87 €	2,51 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	2,07 €	2,71 €
plus de 1 457,00 €	2,23 €	2,86 €
Extérieurs	2,66 €	3,40 €

Tarifs à compter du 1er septembre 2021		
de 7h30 à 8h30		
Quotients familiaux	Tarifs matin	Tarifs soir
0 à 371,00 €	1,29 €	1,94 €
de 371,01 € à 475,00 €	1,41 €	2,04 €
de 475,01 € à 600,00 €	1,51 €	2,15 €
de 600,01 € à 820,00 €	1,66 €	2,31 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	1,89 €	2,54 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	2,09 €	2,74 €
plus de 1 457,00 €	2,26 €	2,89 €
Extérieurs	2,69 €	3,44 €

Tarifs à compter du 1er septembre 2021		
de 7h15 à 8h30		
Quotients familiaux	Tarifs matin	Tarifs soir
0 à 371,00 €	1,61 €	1,94 €
de 371,01 € à 475,00 €	1,76 €	2,04 €
de 475,01 € à 600,00 €	1,88 €	2,15 €
de 600,01 € à 820,00 €	2,07 €	2,31 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	2,37 €	2,54 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	2,62 €	2,74 €
plus de 1 457,00 €	2,82 €	2,89 €
Extérieurs	3,36 €	3,44 €

**3) ALSH**

Tarifs 2020/2021			
Quotients familiaux	ALSH vacances / mercredi journée (*)	ALSH mercredi 1/2 journée avec repas (*)	ALSH vacances / mercredi 1/2 journée sans repas (*)
0 à 371,00 €	2,38 €	1,46 €	0,92 €
de 371,01 € à 475,00 €	3,46 €	2,27 €	1,20 €
de 475,01 € à 600,00 €	4,51 €	3,05 €	1,46 €
de 600,01 € à 820,00 €	10,12 €	6,25 €	3,86 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	12,22 €	7,84 €	4,38 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	14,37 €	9,45 €	4,92 €
plus de 1 457,00 €	15,97 €	10,65 €	5,32 €
Extérieurs	31,90 €	18,87 €	13,03 €

\* Depuis le 1er janvier 2020, la CAF a supprimé le dispositif CAF Azur qui attribuait, aux personnes ayant un QF <600 €, une aide de 2€ par 1/2 journée ou 4€ par journée entière pendant les vacances scolaires.

La Ville peut prendre en charge l'équivalent des aides précitées pour les vacances scolaires, et le CCAS, sur les aides attribuées pour le mercredi, sur les mêmes critères.

Tarifs à compter du 1er septembre 2021			
Quotients familiaux	ALSH vacances / mercredi journée (*)	ALSH mercredi 1/2 journée avec repas (*)	ALSH vacances / mercredi 1/2 journée sans repas (*)
0 à 371,00 €	2,41 €	1,48 €	0,93 €
de 371,01 € à 475,00 €	3,50 €	2,30 €	1,21 €
de 475,01 € à 600,00 €	4,56 €	3,09 €	1,48 €
de 600,01 € à 820,00 €	10,24 €	6,33 €	3,91 €
de 820,01 € à 1 076,00 €	12,37 €	7,93 €	4,43 €
de 1 076,01 € à 1 457,00 €	14,54 €	9,56 €	4,98 €
plus de 1 457,00 €	16,16 €	10,78 €	5,38 €
Extérieurs	32,28 €	19,10 €	13,19 €

Dans le cadre du développement des activités liées à la mise en œuvre du Plan Mercredi, les prestations proposées (clubs, parcours découverte...) s'appuient sur la tarification ALSH.

# BILAN

# RESTAURATION SCOLAIRE

  

# ANNEE 2019

**Facturation aux usagers**

**Année 2019**

Nombre de repas													Total Général
Tarifs	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarifs	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,52	Tranche 1	1 106	532	1 227	667	1 240	1 446	0,53	773	592	825	568	8 976
1,04	Tranche 2	1 051	498	1 111	546	996	1 167	1,06	750	583	831	550	8 083
1,55	Tranche 3	1 191	642	1 396	751	1 323	1 571	1,57	779	572	845	540	9 610
2,33	Tranche 4	1 567	892	1 878	953	1 744	2 085	2,36	1 742	1 244	1 727	1 078	14 910
3,37	Tranche 5	1 731	871	1 920	994	1 770	2 023	3,42	1 437	1 057	1 502	953	14 258
4,41	Tranche 6 + gens du voyage, situation particulière	1 784	932	1 983	1 066	1 913	2 185	4,48	1 909	1 291	1 773	1 141	15 977
5,18	Tranche 7	1 572	792	1 741	844	1 514	1 709	5,26	2 144	1 218	1 644	986	14 164
5,69	Extérieurs	310	168	349	194	358	361	5,77	247	170	242	154	2 553
7,25	Enseignants	0	0	0	0	0	0	7,36	0	0	0	0	0
6,21	Enseignants avec subvention	0	0	0	0	0	0	6,30	0	3	4	1	8
<b>TOTAL</b>		<b>10 312</b>	<b>5 327</b>	<b>11 605</b>	<b>6 015</b>	<b>10 858</b>	<b>12 547</b>	<b>TOTAL</b>	<b>9 781</b>	<b>6 730</b>	<b>9 393</b>	<b>5 971</b>	<b>88 539</b>

Recette - Facturation aux familles													Total Général
Tarifs	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarifs	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,52	Tranche 1	575,12	276,64	638,04	346,84	644,80	751,92	0,53	409,69	313,76	437,25	301,04	4 695,10
1,04	Tranche 2	1 093,04	517,92	1 155,44	567,84	1 035,84	1 213,68	1,06	795,00	617,98	880,86	583,00	8 460,60
1,55	Tranche 3	1 846,05	995,10	2 163,80	1 164,05	2 050,65	2 435,05	1,57	1 223,03	898,04	1 326,65	847,80	14 950,22
2,33	Tranche 4	3 651,11	2 078,36	4 375,74	2 220,49	4 063,52	4 858,05	2,36	4 111,12	2 935,84	4 075,72	2 544,08	34 914,03
3,37	Tranche 5	5 833,47	2 935,27	6 470,40	3 349,78	5 964,90	6 817,51	3,42	4 914,54	3 614,94	5 136,84	3 259,26	48 296,91
4,41	Tranche 6 + gens du voyage, situation particulière	7 867,44	4 110,12	8 745,03	4 701,06	8 436,33	9 635,85	4,48	8 552,32	5 783,68	7 943,04	5 111,68	70 886,55
5,18	Tranche 7	8 142,96	4 102,56	9 018,38	4 371,92	7 842,52	8 852,62	5,26	11 277,44	6 406,68	8 647,44	5 186,36	73 848,88
5,69	Extérieurs	1 763,90	955,92	1 985,81	1 103,86	2 037,02	2 054,09	5,77	1 425,19	980,90	1 396,34	888,58	14 591,61
7,25	Enseignants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6,21	Enseignants avec subvention	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Régularisation + report factures	-8,10	-294,88	418,41	-528,02	430,88	458,10		-457,46	-220,09	165,54	-397,21	-432,83
<b>TOTAL</b>		<b>30 764,99</b>	<b>15 677,01</b>	<b>34 971,05</b>	<b>17 297,82</b>	<b>32 506,46</b>	<b>37 076,87</b>	<b>TOTAL</b>	<b>32 250,87</b>	<b>21 350,63</b>	<b>30 034,88</b>	<b>18 330,89</b>	<b>270 261,47</b>

Recettes 2018	270 261,47 €
Réductions ou annulations de titres après facturation	-1 027,95 €
Titres établis après facturation	0,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>269 233,52 €</b>

Pour information, depuis le mois de Mai 2017, le seuil de mise en recouvrement des créances non fiscales est de 15,00 €.  
 De ce fait, les factures de moins de 15,00 € ne sont pas éditées, mais reportées sur le mois suivant jusqu'à atteindre le seuil.  
 En moyenne, 80 à 90 factures sont reportées.  
 Au mois de juin (fin d'année scolaire), toutes les factures sont éditées en accord avec la Trésorerie d'Hennebont.  
 Changement des quotients des familles au mois de septembre

**Aide sociale 2019**

Nombre de repas															Total général
Tarif	Réduction	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarif	Réduction	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,52	4,66	Tranche 7	1 106	532	1 227	667	1 240	1 446	0,53	4,73	773	592	825	568	8 976
1,04	4,14	Tranche 6	1 051	498	1 111	546	996	1 167	1,06	4,20	750	583	831	550	8 083
1,55	3,63	Tranche 5	1 191	642	1 396	751	1 323	1 571	1,57	3,69	779	572	845	540	9 610
2,33	2,85	Tranche 4	1 567	892	1 878	953	1 744	2 085	2,36	2,90	1 742	1 244	1 727	1 078	14 910
3,37	1,81	Tranche 3	1 731	871	1 920	994	1 770	2 023	3,42	1,84	1 437	1 057	1 502	953	14 258
4,41	0,77	Tranche 2	1 784	932	1 983	1 066	1 913	2 185	4,48	0,78	1 909	1 291	1 773	1 141	15 977
5,18	0,00	Tranche 7	1 572	792	1 741	844	1 514	1 709	5,26	0,00	2 144	1 218	1 644	986	14 164
			10 002	5 159	11 256	5 821	10 500	12 186			9 534	6 557	9 147	5 816	85 978

Recette - Aide sociale															Total général
Tarif	Réduction	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarif	Réduction	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,52	4,66	tranche 1	5 153,96	2 479,12	5 717,82	3 108,22	5 778,40	6 738,36	0,53	4,73	3 656,29	2 800,16	3 902,25	2 686,64	42 021,22
1,04	4,14	tranche 2	4 351,14	2 061,72	4 599,54	2 260,44	4 123,44	4 831,38	1,06	4,20	3 150,00	2 448,60	3 490,20	2 310,00	33 626,46
1,55	3,63	tranche 3	4 323,33	2 330,46	5 067,48	2 726,13	4 802,49	5 702,73	1,57	3,69	2 874,51	2 110,68	3 118,05	1 992,60	35 048,46
2,33	2,85	tranche 4	4 465,95	2 542,20	5 352,30	2 716,05	4 970,40	5 942,25	2,36	2,90	5 051,80	3 607,60	5 008,30	3 126,20	42 783,05
3,37	1,81	tranche 5	3 133,11	1 576,51	3 475,20	1 799,14	3 203,70	3 661,63	3,42	1,84	2 644,08	1 944,88	2 763,68	1 753,52	25 955,45
4,41	0,77	tranche 6	1 373,68	717,64	1 526,91	820,82	1 473,01	1 682,45	4,48	0,78	1 489,02	1 006,98	1 382,94	889,98	12 363,43
5,18	0,00	tranche 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			22 801,17	11 707,65	25 739,25	13 430,80	24 351,44	28 558,80			18 865,70	13 918,90	19 665,42	12 758,94	191 798,07

**ANNEE SCOLAIRE 2019 : nombre de repas consommés :****85 826**

Nombre jours : 139 - Moyenne/jour : 617

<b>DEPENSES</b>	montant total factures	Montant / repas		<b>RECETTES</b>	Montant total	Montant/ repas
Facturation CONVIVIO	217 522,30 €	2,534		Facturation aux familles après réduction /annulation de titres	269 233,52 €	3,137
Facturation des boulangers	17 644,65 €	0,206		Aide sociale	191 798,07 €	2,235
Personnel	578 776,00 €	6,744		Onilait	0,00 €	0,000
Achats et prestations diverses (alimentation, serviettes papier, pharmacie, matériel divers)	4 247,87 €	0,049		CEJ (Contrat enfance et Jeunesse)	74 435,13 €	0,867
Fluides (eau,électricité, gaz)	18 801,22 €	0,219		Pénalités	1 974,00 €	0,023
Amortissements	8 222,00 €	0,096		Recettes exceptionnelles	9,76 €	0,000
Admission en non valeur et créance éteinte	1 877,41 €	0,022		Total	537 450,48 €	6,262
				<b>Résultat (déficit)</b>	<b>309640,97</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>847 091,45 €</b>	<b>9,870</b>		<b>TOTAL</b>	<b>847 091,45 €</b>	<b>9,870</b>

**ANNEE SCOLAIRE 2019**

Envoyé en préfecture le 28/06/2021  
 Reçu en préfecture le 28/06/2021  
 Affiché le  
 ID : 056-215600834-20210624-D202106006-DE

CONVIVIO	Nombre de repas achetés				Total des repas	Montant TTC des factures
	Elémentaire	Maternelle	Adultes	Plat Natama		
Prix d'achat	2,32	2,22	2,80 €	10,00 €		
JANVIER	6 659	3 755	0	29	10 414	25 436,01 €
FEVRIER	3 551	1 788	0	14	5 339	13 045,94 €
MARS	7 511	4 086	0	28	11 597	28 290,39 €
AVRIL	3 855	2 158	0	17	6 013	14 690,42 €
MAI	6 983	3 896	0	31	10 879	26 582,05 €
JUIN	6 328	3 709	0	21	10 037	24 432,24 €
JUILLET	1 653	973	80	8	2 706	6 658,22 €
AOUT	0	0	0	0	0	0,00 €
Prix d'achat	2,35	2,25	2,87	10,00		
SEPTEMBRE	3 173	6 776	0	34	9 949	24 628,60 €
OCTOBRE	2 184	4 350	1	30	6 535	16 275,65 €
NOVEMBRE	6 012	3 163	3	33	9 178	22 752,30 €
DECEMBRE	3 881	2 058	8	26	5 947	14 730,48 €
<b>TOTAUX</b>	<b>51 790</b>	<b>36 712</b>	<b>92</b>	<b>271</b>	<b>88 594</b>	<b>217 522,30 €</b>

Pain	
PICAUT / EONNET	Montant TTC des factures
JANVIER	2 074,21 €
FEVRIER	1 075,34 €
MARS	2 311,46 €
AVRIL	1 191,31 €
MAI	2 150,93 €
JUIN	1 864,06 €
JUILLET	527,64 €
AOUT	0,00 €
SEPTEMBRE	2 117,32 €
OCTOBRE	1 332,98 €
NOVEMBRE	1 846,84 €
DECEMBRE	1 125,13 €
<b>TOTAL</b>	<b>17 617,22 €</b>

Tarif : 0,24 € HT

**COUT TOTAL : 235 139,52**

# BILAN

# RESTAURATION SCOLAIRE

  

# ANNEE 2020

Envoyé en préfecture le 28/06/2021  
 Reçu en préfecture le 28/06/2021  
 Affiché le  
 ID : 056-215600834-20210624-D202106006-DE

**Facturation aux usagers**

**Année 2020**

Nombre de repas													Total
Tarifs	Catégories	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin+ début juillet	Tarifs	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,53	tranche 1	897	483	479		21	413	0,54	1 126	713	1 297	870	6 299
1,06	tranche 2	792	394	346			356	1,07	700	454	967	658	4 687
1,57	tranche 3	791	446	422		68	421	1,59	565	375	754	533	4 375
2,36	tranche 4	1 650	906	852		151	996	2,39	1 438	806	1 418	1 027	9 244
3,42	tranche 5	1 351	724	759		191	1 029	3,46	1 404	791	1 484	981	8 714
4,48	tranche 6 + gens du voyage, situation particulière	1 697	912	875		155	1 146	4,53	1 831	1 009	1 924	1 288	10 837
5,26	tranche 7	1 476	768	705		115	887	5,32	2 186	1 130	1 827	1 191	10 285
5,77	Extérieurs	218	130	102		9	148	5,84	327	226	445	303	1 908
7,36	Enseignants							7,45					
6,30	Enseignants avec subvention	3	1		2		4	6,37					10
<b>Total</b>		<b>8 875</b>	<b>4 764</b>	<b>4 540</b>	<b>2</b>	<b>730</b>	<b>5 400</b>		<b>9 577</b>	<b>5 504</b>	<b>10 116</b>	<b>6 851</b>	<b>56 359</b>

Recette - facturation aux familles													Total
Tarifs	Catégories	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin+ début juillet	Tarifs	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
0,53	tranche 1	475,41	255,99	253,87	0,00	11,13	218,89	0,54	608,04	385,02	700,38	469,80	3 378,53
1,06	tranche 2	839,52	417,64	366,76	0,00	21,20	377,36	1,07	749,00	485,78	1 034,69	704,06	4 996,01
1,57	tranche 3	1 241,87	700,22	662,54	0,00	106,76	660,97	1,59	898,35	596,25	1 198,86	847,47	6 913,29
2,36	tranche 4	3 894,00	2 138,16	2 010,72	0,00	356,36	2 350,56	2,39	3 436,82	1 926,34	3 389,02	2 454,53	21 956,51
3,42	tranche 5	4 620,42	2 476,08	2 595,78	0,00	653,22	3 519,18	3,46	4 857,84	2 736,86	5 134,64	3 394,26	29 988,28
4,48	tranche 6 + gens du voyage, situation particulière	7 602,56	4 085,76	3 920,00	0,00	694,40	5 134,08	4,53	8 294,43	4 570,77	8 715,72	5 834,64	48 852,36
5,26	tranche 7	7 763,76	4 039,68	3 708,30	0,00	604,90	4 665,62	5,32	11 629,52	6 011,60	9 719,64	6 336,12	54 479,14
5,77	Extérieurs	1 257,86	750,10	588,54	0,00	51,93	853,96	5,84	1 909,68	1 319,84	2 598,80	1 769,52	11 100,23
7,36	Enseignants							7,45					0,00
6,30	Enseignants avec subvention	18,90	6,30		12,60		25,20	6,37					63,00
	Régularisation + report factures	319,25	-452,56	133,80		-201,03	837,43			-2,37	-6,30	47,88	
<b>TOTAL</b>		<b>28 033,55</b>	<b>14 417,37</b>	<b>14 240,31</b>	<b>12,60</b>	<b>2 298,87</b>	<b>18 643,25</b>		<b>32 383,68</b>	<b>18 030,09</b>	<b>32 485,45</b>	<b>21 858,28</b>	<b>182 403,45</b>

Recettes 2020 182 403,45 €  
 Réductions ou annulations de titres après facturation -199,98 €  
 Titres établis après facturation 29,74 €  
**TOTAL 182 233,21**

Pour information, depuis le mois de Mai 2017, le seuil de mise en recouvrement des créances non fiscales est de 15,00 €.

De ce fait, les factures de moins de 15,00 € ne sont pas éditées, mais reportées sur le mois suivant jusqu'à atteindre le seuil.

Au mois de juin (fin d'année scolaire), toutes les factures sont éditées en accord avec la trésorerie d'Hennebont.

Mais depuis le mois de septembre, toutes les factures sont disponibles sur le Portail Famille, ce qui nous oblige à faire un traitement par rôle pour toutes les factures y compris les moins de 15,00 euros.

Changement de quotient familial des familles au mois de septembre,



**Aide sociale 2020**

Nombre de repas															Total général
Tarif	Réduction	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarif	Réduction	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total général
<b>0,53</b>	4,73	Tranche 1	897	483	479	0	21	413	<b>0,54</b>	4,78	1 126	713	1 297	870	6 299
<b>1,06</b>	4,20	Tranche 2	792	394	346	0	20	356	<b>1,07</b>	4,25	700	454	967	658	4 687
<b>1,57</b>	3,69	Tranche 3	791	446	422	0	68	421	<b>1,59</b>	3,73	565	375	754	533	4 375
<b>2,36</b>	2,90	Tranche 4	1 650	906	852	0	151	996	<b>2,39</b>	2,93	1 438	806	1 418	1 027	9 244
<b>3,42</b>	1,84	Tranche 5	1 351	724	759	0	191	1 029	<b>3,46</b>	1,86	1 404	791	1 484	981	8 714
<b>4,48</b>	0,78	Tranche 6	1 697	912	875	0	155	1 146	<b>4,53</b>	0,79	1 831	1 009	1 924	1 288	10 837
<b>5,26</b>	0,00	Tranche 7	1 476	768	705	0	115	887	<b>5,32</b>	0,00	2 186	1 130	1 827	1 191	10 285
			<b>8 654</b>	<b>4 633</b>	<b>4 438</b>	<b>0</b>	<b>721</b>	<b>5 248</b>			<b>9 250</b>	<b>5 278</b>	<b>9 671</b>	<b>6 548</b>	<b>54 441</b>

Recette - Aide sociale															Total général
Tarif	Réduction	Catégorie	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin/Juillet	Tarif	Réduction	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total général
<b>0,53</b>	4,73	Tranche 1	4 242,81	2 284,59	2 265,67	0,00	99,33	1 953,49	<b>0,54</b>	4,78	5 382,28	3 408,14	6 199,66	4 158,60	29 994,57
<b>1,06</b>	4,20	Tranche 2	3 326,40	1 654,80	1 453,20	0,00	84,00	1 495,20	<b>1,07</b>	4,25	2 975,00	1 929,50	4 109,75	2 796,50	19 824,35
<b>1,57</b>	3,69	Tranche 3	2 918,79	1 645,74	1 557,18	0,00	250,92	1 553,49	<b>1,59</b>	3,73	2 107,45	1 398,75	2 812,42	1 988,09	16 232,83
<b>2,36</b>	2,90	Tranche 4	4 785,00	2 627,40	2 470,80	0,00	437,90	2 888,40	<b>2,39</b>	2,93	4 213,34	2 361,58	4 154,74	3 009,11	26 948,27
<b>3,42</b>	1,84	Tranche 5	2 485,84	1 332,16	1 396,56	0,00	351,44	1 893,36	<b>3,46</b>	1,86	2 611,44	1 471,26	2 760,24	1 824,66	16 126,96
<b>4,48</b>	0,78	Tranche 6	1 323,66	711,36	682,50	0,00	120,90	893,88	<b>4,53</b>	0,79	1 446,49	797,11	1 519,96	1 017,52	8 513,38
<b>5,26</b>	0,00	Tranche 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>5,32</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			19 082,50	10 256,05	9 825,91	0,00	1 344,49	10 677,82			18736,00	11366,34	21556,77	14794,48	<b>117 640,36</b>

Envoyé en préfecture le 28/06/2021

Reçu en préfecture le 28/06/2021

Affiché le

ID : 056-215600834-20210624-D202106006-DE

**ANNEE SCOLAIRE 2020 : nombre de repas consommés : 56 359**

Nombre jours : 115 Moyenne/jour : 490

DEPENSES	montant total factures	Montant / repas		RECETTES	Montant total	Montant/ repas
Facturation CONVIVIO	145 502,14 €	2,582		Facturation aux familles réduction/annulation de titres	182 233,21 €	3,233
Facturation des boulangers	11 665,16 €	0,207		Aide sociale	117 640,36 €	2,087
Personnel	533 952,25 €	9,474		Onilait	0,00 €	0,000
Achats et prestations diverses (alimentation, serviettes papier, pharmacie, matériel divers)	4 408,25 €	0,078		CEJ (Contrat enfance et Jeunesse)	74 435,13 €	1,321
Fluides (eau,électricité, gaz)	20 197,58 €	0,358		Pénalités	2 400,00 €	0,043
Amortissements	8 240,36 €	0,146		Recettes exceptionnelles	20,91 €	0,000
Admission en non valeur et créance éteinte	262,69 €	0,005		Total	376 729,61 €	6,684
		0,000				0,000
		0,00		<b>Résultat (déficit)</b>	<b>347 798,82 €</b>	6,171
		0,000				0,000
<b>TOTAL</b>	<b>724 228,43 €</b>	<b>12,850</b>		<b>TOTAL</b>	<b>724 528,43 €</b>	<b>12,856</b>

BILAN QUANTITATIF ET FINANCIER - REPAS 2020						
	Nombre de repas achetés				Total des repas	Montant TTC des factures
CONVIVIO	Elémentaire	Maternelle	Adultes	Plat Natama		
Prix d'achat TTC	2,48	2,37	3,03	10,55		
JANVIER	5 736	2 945	3	0	8 684	21 203,52 €
FEVRIER	3 043	1 643	1	16	4 703	11 606,81 €
MARS	2 865	1 734	1	16	4 616	11 385,99
AVRIL	0	0	0	0	0	0,00 €
MAI	1 200	360	0	0	1 560	3 827,01 €
JUIN	3 797	1 727	4	0	5 528	14 305,97 €
JUILLET	620	383	1	0	1 004	2 447,20 €
AOUT	0	0	0	0	0	0,00 €
SEPTEMBRE	6 426	3 257	0	0	9 683	23 643,79 €
OCTOBRE	3 925	2 058	0	33	5 983	14 952,43 €
NOVEMBRE	6 478	3 527	0	64	10 069	25 087,76 €
DECEMBRE	4 399	2 435	0	35	6 869	17 041,66 €
<b>TOTAUX</b>	<b>38 489</b>	<b>20 069</b>	<b>10</b>	<b>164</b>	<b>58 699</b>	<b>145 502,14 €</b>

Pain			
<i>Tarif: 0,24 € HT - 0,25 TTC</i>	PICAUT	EONNET	TOTAL TTC
JANVIER	731,49 €	1019,89	1 751,38 €
FEVRIER	426,39 €	521,84	948,23 €
MARS	163,82 €	705,92	869,74 €
AVRIL	0,00 €	0	0,00 €
MAI	91,15 €	266,37	357,52 €
JUIN	222,82 €	940,64	1 163,46 €
JUILLET		209,39	209,39 €
AOUT	0,00 €	0	0,00 €
SEPTEMBRE	375,24 €	1553,88	1 929,12 €
OCTOBRE	242,82 €	956,08	1 198,90 €
NOVEMBRE	367,90 €	1614,15	1 982,05 €
DECEMBRE	290,42 €	964,95	1 255,37 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 912,05 €</b>	<b>8 753,11 €</b>	<b>11 665,16 €</b>

# BILAN DE RESTAURATION 2019 (et 2020)

Envoyé en préfecture le 28/06/2021  
 Reçu en préfecture le 28/06/2021  
 Affiché le  
 ID : 056-215600834-20210624-D202106006-DE

## ELEMENTS CONTEXTUELS

Au début des années 90, après des années en régie municipale, la ville d’Hennebont avait confié la gestion de ses repas à la cuisine centrale de la ville de Lanester dans le cadre d’un conventionnement en liaison froide.

Cependant, fin 2016 et afin de se mettre en conformité avec la règlementation, la ville avait lancé son premier appel d’offres dans le cadre d’un marché public.

Le prestataire CONVIVIO avait alors été retenu pour une durée totale de 4 ans (2 ans renouvelables 1 fois) du 01/01/2017 au 31/12/2020.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021, SCOLAREST a été retenu pour assurer ce marché pour une durée de 3 ans, renouvelable 1 an (soit un total de 4 ans).

-----

La présente analyse met en parallèle l’année 2016 (fin du conventionnement avec la ville de Lanester) et l’année 2019.

L’année 2020 (fin du marché avec le prestataire CONVIVIO) ne pouvant être analysée comme une année de référence en raison de la crise sanitaire est présenté en parallèle car elle enregistre une activité fortement perturbée.

	ANNEE 2016	ANNEE 2019	ANNEE 2020
	Effectifs écoles sept 2015 : 980 139 jours – 658 repas/jour 9 restaurants scolaires	Effectifs écoles sept 2018 : 888 139 jours – 617 /jour 8 restaurants scolaires	Effectifs écoles sept 2019 : 897 115 jours – 490 repas/jour 8 restaurants scolaires
Prix repas au prestataire au 01/01			
- Maternelle	3,02	2,22	2,37 <i>aujourd’hui 2,46</i>
- Elémentaire	3,46	2,32	2,48 <i>en 2021 2,56</i>
- Adulte	4,61	2,80	3,03 <i>3,10</i>
		10,00 NATAMA	10,00 NATAMA <i>10,05</i>
			Ou Repas PAI <i>9,07</i>
Prix facturé aux familles au 01/01			
Selon le quotient familial	De 0,50 à 5,00 € Extérieurs : 5,50 €	De 0,52 à 5,18 € Extérieurs : 5,69 €	De 0,53 à 5,26 € <i>aujourd’hui 0,54 à 5.32 €</i> Extérieurs : 5,77 € <i>5,84 €</i>

	2016	2019	
<b><u>DEPENSES (en euros)</u></b>			
Nombre de repas achetés	91 391	88 594	58 699
Montant des repas achetés	301 950,45	217 522,30	145 502,14
Montant de la prestation boulangère	0.00	17 644.65	11 665,16
<b><u>Repas consommés</u></b>			
Nombre de repas consommés	89 034	85826	56 359
Coût moyen du repas (pain compris)/repas consommés	3 ,391	2,74	2,789
Coût moyen du repas (pain compris)/ repas commandés	3,30	2,65	2,68
Frais de personnel	545 268,50	578 776,00	533 952,25
Achats prestations diverses	7 012,11	4 247.87	4 408.25
Frais de véhicule	9 337,72	0,00	0.00
Fluides (eau, électricité, gaz)	21 862,62	18 801,22	20 197,58
Amortissement (matériel mobilier - hors véhicule)	10 143 ,99	8 222,00	8 240,00
Admission en non-valeur (opération comptable)	3912,49	1 877.41	262.69
<b><u>RECETTES (en euros)</u></b>			
Facturations aux familles	283 379,80	269 233,52	182 233,21
➤ Recette moyenne/repas	3,18	3,13	3,23
<b>Ecart (entre repas achetés et repas facturés)</b>	<b>18 570.65</b>	<b>34 066,57</b>	<b>25 065,91</b>
ONILAIT <i>Subventions européennes perçues/déclaration faite dans le cadre de la consommation de produits laitiers en fonction de leur éligibilité</i>	971,83	0,00	0,00
Contrat Enfance Jeunesse (CAF)	74 435,13	74 435,13	74 435,13
<b><u>INFORMATIONS DIVERSES</u></b>			
Jours de grève dans l'année pris en charge	9 jours	8 jours	6 jours
Evènements particuliers	-	-	Confinement du 16 mars 2020 au 14 mai 2020
Intempéries	-	-	1 jour (2 octobre)
Sorties scolaires	-	29 jours (7 en mai, 20 en juin et 2 en juillet)	4 (classe neige du 2 au 7 mars 2020)

## ANALYSE DE L'ACTIVITE

### FOCUS sur l'Evolution du nombre des rationnaires sur les 5 dernières années

Années	Nombre de jours dans l'année	Nombre moyen de rationnaires	
		Par jour	Par an
2015	138	668	<b>92 293</b>
2016	139	658	<b>89 034</b>
2017	141	664	<b>93 600</b>
2018	140	663	<b>92 728</b>
2019	139	617	<b>85826</b>
2020	115	490	<b>56 359</b>

## LES DEPENSES

Les premières dépenses comprennent l'achat des repas au prestataire (ainsi que l'achat du pain aux boulangers depuis le 01 janvier 2017).

Les achats des repas représentaient :

- 33,56 % du coût de revient du repas en 2016
- 27,75 % du coût de revient du repas en 2019
  - o Dont 25,67 % repas et 2,085 % pain
- 21,70 % du coût de revient du repas en 2020
  - o Dont 20,09 % repas et 1,61 % pain

La facture de pain s'élevait à la somme :

- de 17 617,22 € en 2019
- de 11 665,16 € en 2020

Le coût de revient du repas était de :

- 10,103 € en 2016
- 9.87 € en 2019
- 12,856 € en 2020

Le prix moyen payé par les familles était de :

- 3,183 € en 2016
- 3,137 € en 2019
- 3,233 € en 2020

### **Les frais de personnel**

C'est un poste budgétaire important qui représentait en :

- 2016 : 545 268,50 € (60,61 % du coût du repas) ] L'augmentation conséquente du coût unitaire en 2020 s'explique notamment par la prise en charge des coûts
- 2019 : 578 775,00 € (68,32% du coût du repas) ] liés aux agents placés en A.S.A (autorisation spéciale d'absence) durant le confinement
- 2020 : 533 952,25 € (73,72 % du coût du repas) ] couplée à de nouvelles missions de désinfection → CRISE SANITAIRE

### **INFORMATION + :**

Le taux d'encadrement règlementaire PEDT (Projet Educatif de Territoire) est de :

- 1 agent pour 14 enfants en maternelle
- 1 agent pour 18 enfants en élémentaire

*Rappel : 2 sites déclarés auprès de la DDCS (direction départementale cohésion sociale)*

- *Maternelle Paul Eluard*
- *Groupe scolaire Curie/Le Centre*

La déclaration de ces 2 sites auprès de la DDCS permet de maintenir l'aide financière versée par la CAF dans le cadre du CEJ (contrat enfance jeunesse) à hauteur de 74435,13 € par an.

### **Les fluides :**

Nous notons une constance dans les charges aux environs de 21 000 € depuis 2016 (rappel 2015 : 27147 €) ce qui représente plus de 0.20 % du coût du repas.

### Les achats divers :

Ces derniers correspondent à l'achat de petits équipements (thermomètres par exemple), de produits alimentaires (bouteilles d'eau en ca d'eau), de la pharmacie, représentant :

- 7012,11 € en 2016 soit 0,70 % du coût du repas
- 4247,87 € en 2019 soit 0,50 % du coût du repas
- 4408,25 € en 2020 soit 0,60 % du coût du repas

### Les amortissements :

Ils concernent le matériel et le mobilier à hauteur de :

- 10 143,99 € en 2016 (hors véhicule) soit 1,1 % du coût du repas
- 8 222,00 € en 2019 soit 0,96 % du coût du repas
- 8 240,36 € en 2020 soit 1,1 % du coût du repas

### Les admissions en non-valeur :

Il s'agit du traitement comptable des créances irrécouvrables demandé par le comptable public :

- En 2016 : 3 912,49 €
- En 2019 : 1 877,41 €
- En 2020 : 262,69 €

Cette baisse significative est liée en partie à la mise en œuvre du prélèvement automatique d'une part mais fait suite également à la réglementation qui prévoit que dans le cadre des saisies de la CAF, un minimum protecteur soit préservé quelle que soit la situation familiale.

### Les frais de véhicule :

Les frais de véhicule à hauteur de 9337,72 € (1,039 % du coût du repas en 2016) n'existent plus depuis le 1/1/2017, désormais intégrés dans le prix de la prestation (repas livrés).

## LES RECETTES

Les recettes comprennent en tout premier lieu, la facturation aux familles :

- En 2016 : 283 379,80 € représentant un prix moyen/repas de 3,183 € soit 31,50 % du coût du repas (après réduction de titres\*)
- En 2019 : 269 802,00 € représentant un prix moyen/repas de 3,137 € soit 31,78 % du coût du repas (après réduction de titres\*)
- En 2020 : 182 233,21 € représentant un prix moyen/repas de 3,233 € soit 25,15 % du coût du repas (après réduction de titres\*)



**Réduction de titres** : L'annulation ou la **réduction** d'un **titre** de recettes ne peut avoir pour seul objet de constater une erreur dans la liquidation de la créance (désignation inexacte du débiteur, décompte de la créance erroné par exemple).

### **L'aide sociale**

C'est l'aide à la restauration qui correspond à l'écart entre le prix payé par la famille et le tarif maximum hennebontais.  
Prix du repas – aide = reste à charge de la famille

L'aide est passée de 170 203,00 € (1,912 €/repas correspondant à 18,92 % du coût du repas) en 2016 à 191 798.07 € (2,235 €/repas correspondant à 22,64 % du coût du repas) en 2019. (En 2020 = 117 640.36 € soit 2.087 €/repas correspondant à 16.23 % du coût du repas)

### **Le dispositif ONILAIT → AGRIMER**

Après une inscription auprès de l'organisme pour être reconnu comme établissement pouvant bénéficier de subventions européennes, elles sont versées à partir des déclarations (prestataires) faites au vu de la quantité de lait consommé en fonction de l'éligibilité des produits au moment de la télé-déclaration (2/an).  
En 2016, la subvention représentait 971 €/an. Elle n'existe plus sous cette forme depuis.

### **Le CEJ – (Contrat Enfance Jeunesse) / (CAF)**

Recettes fixes : 74435,13 € maintenus pendant la durée du CEJ (2021-2024) avant transformation du dispositif en CTG (convention territoriale globale)  
→ Cf taux d'encadrement dans « dépenses-charges de personnel ».

### **Les recettes exceptionnelles (pénalités et « trop perçus – chèque emplois services-)**

Depuis la mise en œuvre du marché public le 01/01/2017, le cahier des charges prévoit, en cas de manquement du prestataire, la facturation de pénalités reposant sur un barème (extrait ci-dessous) :

- 5 € par repas non fourni
- 4 € par éléments manquants ou grammages insuffisants
- 4 € par repas livrés après 10h
- 5 € par repas ne correspondant pas au menu validé.
- Etc...

En 2019, le montant des pénalités s'élevait à 1974 € contre 20.91 € en 2020.

**Rappel** : le prestataire avait, à l'issue du confinement en mai 2020, sollicité une participation de la ville dans le cadre des pertes qu'il avait enregistrées car le volume des commandes ne correspondait plus à celui initialement notifié dans le cahier des charges.

En l'absence de pièces justificatives fournies par le prestataire, la ville n'a pu à ce jour donner suite à cette demande.

## CONCLUSION

Envoyé en préfecture le 28/06/2021

Reçu en préfecture le 28/06/2021

Affiché le

ID : 056-215600834-20210624-D202106006-DE

En 2019, nous avons enregistré une baisse de l'activité par rapport aux 5 années précédentes expliquée notamment par la baisse démographique.

L'année 2020 n'aura pas permis, en raison des perturbations liées à la crise sanitaire, de confirmer ou pas cette tendance.

Néanmoins, on peut d'ores et déjà dire que 2021 est une année où l'activité semble repartir même si le 1<sup>er</sup> semestre restera perturbé à cause du report des vacances scolaires de printemps.

**Le service de restauration a enregistré un déficit cumulé de 501 439 € pour l'année 2019 (contre 540 701 € en 2016)**

### A quoi servent la restauration et ses services ?

- Distribuer des repas conformes à la réglementation sanitaire (règle d'hygiène, gestion de crise d'accidents alimentaires...),
- Satisfaire les besoins nutritionnels de tous les convives en proposant des menus variés et équilibrés,
- Assurer le confort et la sécurité des convives,
- Permettre à tous les usagers de bénéficier de la restauration scolaire (modulation tarifaire, prise en compte des situations particulières dans la limite de l'intérêt général, continuité de service...),
- Offrir un service dans une perspective d'environnement durable,
- Assurer un accompagnement éducatif à l'alimentation (santé, nutrition, hygiène, goût),
- Offrir un service géré de façon responsable (valoriser les activités, les compétences des personnels, assurer la pérennité du patrimoine, maîtriser le rapport qualité/coût de la prestation),
- Offrir un service géré de façon transparente et contrôlée (informer, consulter et associer les parents -Comité des usagers de la restauration- et assurer une facturation adaptée).

Source : Indicateurs de performance pour le service public de la restauration scolaire

En tout état de cause, la restauration scolaire est également destinée à rendre service aux familles.

Dans ce prolongement, la ville a fait le choix d'accompagner les familles/agents en supportant le coût de la prise en charge de situations particulières (inhérentes aux parties concernées) notamment lors de :

- Facturation des familles extérieures aux tarifs hennebontais selon QF (pour les enfants scolarisés en ULIS et en filière bilingue breton)
- Evènements particuliers (ex : décès)
- Absence d'un enseignant (avec retour des enfants à la maison)
- Sortie scolaire non signalée par l'école (repas commandés)
- Intempéries (repas commandés non consommés)
- Autorisation spéciale d'absence des agents (ASA) lors du confinement en 2020
- Accueil des enfants de personnels prioritaires à titre gracieux durant le confinement de mars à mai 2020
- Grèves (entre 1 à 2 semaines / an soit 4 à 8 jours)
- Etude et prise en compte de situation particulière sur dossier à la demande des familles.

Plus récemment, la crise sanitaire qui a entraîné de nombreuses perturbations aura eu un impact sur :

- L'augmentation des coûts (baisse d'activité/maintien des charges fixes), coûts nouveaux enregistrés par la crise sanitaire –masques, opérations de désinfection...)
- La perte de recettes.

n'aura pas permis en 2020 d'analyser l'activité comme les autres années.

Cependant, compte tenu de l'instabilité qui demeure jusqu'à ce jour, l'année 2021 sera également impactée.

- Déplacement des vacances scolaires printemps 2021 (dysfonctionnements dans les réservations des familles – écart constaté rentrée vacances de printemps au 26/04/2021 > 200 repas)

Si on peut souligner que l'ensemble des acteurs auront, chacun à leur façon et avec les moyens dont ils disposent, tout mis en œuvre pour faire face à cette situation totalement inédite, il sera nécessaire, dans les mois à venir, l'implication de tous pour stabiliser ce service fortement impacté par la crise sanitaire.

Le 28 mai 2021.